

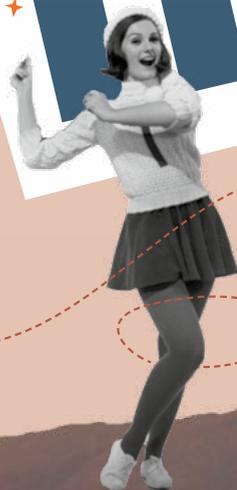
LE TUBE
À ESS'AI

EXPLORER

innover

AGIR!

LE COLLECTIF AU CŒUR DES DYNAMIQUES





L'édito

Chacun-e son ambition, la nôtre est collective !

La crise sanitaire traversée nous a montré combien la nécessité de faire ensemble est d'une importance capitale. Face aux tensions territoriales, sociales et environnementales, la réponse de l'ESS est incontournable pour celles et ceux qui imaginent un monde d'après plus juste et solidaire. Ceci étant dit, comment s'y prend-on vraiment ?

La formule magique n'existe pas et nous savons combien il est difficile de re-construire une maison, des fondations jusqu'à la dernière tuile du toit, en la jouant collectif ! Tant de paramètres sont à considérer, on imagine facilement une personne avec un projet, parfois seule ou étrangère aux concepts propres à notre chère ESS !

Donner du sens, voilà une expression qui revient souvent. Donner du sens au travail est une chose, mais que celui-ci contribue largement et positivement aux personnes et aux territoires est un défi encore plus grand. C'est toute la raison d'être du Tube à ESS'ai. Un projet un peu fou, celui d'accompagner, soutenir, faire émerger les idées d'individus qui se regroupent pour **faire** quelque chose qui les dépassent.

Oui, nous sommes quelques-un·es embarqué·es dans cette expérience de territoire, avec nos sensibilités, nos talents, nos questionnements, nous sommes comme un grand tableau périodique, ce tableau mystérieux de physique-chimie. En composant des alliages, des combinaisons, on provoque des réactions chimiques, parfois ça explose, ça mousse, mais le plus souvent, grâce à la force du collectif, à sa complémentarité, des expériences hors du commun et des pépites en tout genre voient le jour localement.

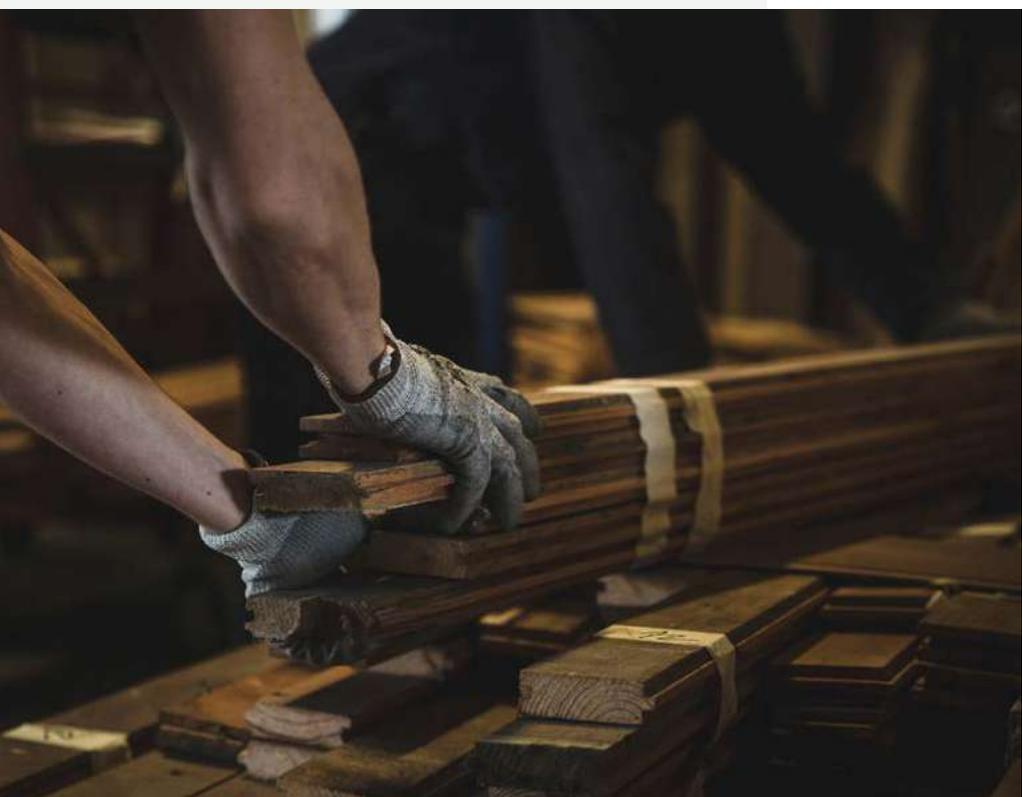
Notre territoire est beau et riche, composé de strates fascinantes. Un gisement inépuisable de minerais précieux, une énergie renouvelable et 100% humaine garantie !

Quoi qu'on en dise, cette richesse appartient à tous·tes, nous avons la possibilité tous·tes ensemble de la révéler au grand jour !

Demain sera coopératif.

Le collectif
d'accompagnement ”





3	Le mot du président
4	Interview de S. Montuzet
6	Contexte & territoire
9	La réponse à un besoin
11	L'ADN du Tube à ESS'ai
13	Mode d'emploi
16	L'ESS, une vision
19	Remerciements



S'il n'y avait pas un énorme travail de tous les jours, depuis de longues années d'un grand nombre d'acteur-rices, j'oserais dire que c'est une chance d'avoir un outil tel que le Tube à ESS'ai. Mais le hasard n'a rien à voir là-dedans, c'est de choix, de décisions collectives, de nuits blanches... dont il est question.

De ma fonction de Président du Comité Bassin de l'Emploi, il s'agissait de poursuivre notre chemin en faveur d'un développement d'une Économie Sociale et Solidaire, plus que jamais nécessaire.

De ma responsabilité d'élu, il était impératif de pouvoir accompagner des porteur-ses de projets qui tous les jours innovent, prennent des risques... Il n'était pas acceptable de les laisser livrés à eux-mêmes, de ne pas encourager ces initiatives citoyennes. Il faut prendre conscience que la façon même dont est organisé cet incubateur est une richesse incroyable, une somme d'expertises, de compétences au service du territoire Sud Aquitaine, coordonnées pour aller dans le même sens, celui de l'intérêt général et territorial.

Les projets qui en émergent nous démontrent qu'il est possible de transformer nos pratiques, concrétisent ce que d'autres appellent utopie alors qu'il suffit souvent de faire. Les résultats parlent d'eux-mêmes. Merci à celles et ceux qui font.

Jean-Marc Lespade
Président du CBE du Seignaux ”

L'interview



Stéphane Montuzet, directeur du Comité Bassin de l'Emploi du Seignax

Comment définirais-tu l'ESS aujourd'hui ? À quels défis doit-elle faire face ?

« Regardons la place qu'elle peut prendre aujourd'hui au regard des enjeux écologiques et environnementaux, démocratiques, de justice économique et sociale.

Pour faire face à ces derniers il nous faut développer autrement : **repenser les attendus du développement économique**, la façon dont nous produisons, consommons, décidons, l'utilisation des richesses produites, etc. Vers quelles priorités ?

L'ESS apporte une réponse claire, c'est son projet de transformation : une économie au service des personnes et du projet collectif, respectueuse des ressources et de l'environnement ; une inversion des priorités et des modes de faire traduite dans des statuts collectifs et démocratiques. Elle est en ce sens, et plus que jamais très moderne : l'économie la plus adaptée aux enjeux de transition, ou plutôt de redirection, la transition renvoyant à un processus lent, et pas suffisamment radical face à l'urgence à agir.

On ne pourra pas opérer ces changements sans coopération : aucun·e acteur·rice seul·e, privé·e ou public·que ne suffira.

L'ESS, c'est ce projet de société, le moyen de changer de paradigme. Il y a donc un vrai enjeu de promotion et d'accompagnement de l'ESS. »

Avant de continuer, un détour nécessaire par 3 notions clés, comment définirais-tu :

Le Territoire : « Il n'est pas unique mais multiple, c'est avant tout un lieu de vie (sociale, culturelle, etc.) et d'activités socio-économiques, des habitant·es, des entreprises et des collectivités. Il renvoie aux notions de bassin de vie et d'emploi. Il se pense sous le prisme des activités créées, chaque activité définit son territoire pertinent, le territoire du projet. Pour nous dans l'ESS, le territoire c'est l'ancrage, ce lieu que l'on construit collectivement, il n'est pas consommé au bénéfice des activités mais valorisé.

En matière de création d'activités, le périmètre territorial interroge la viabilité de l'activité. Dans l'ESS nous nous attachons à ce que les activités proposées soient l'expression du territoire, son incarnation, c'est d'ailleurs la meilleure façon de les rendre durables. »

La Coopération : « C'est dépasser ses propres enjeux et contraintes pour développer un commun, pour agir ensemble. Ce sont des démarches de co-construction.

L'ESS propose des solutions pour faire ensemble, des logiques de décloisonnement entre les différents types d'acteur·rices : privé, public et ESS. Les SCIC ou les pôles de coopération en sont des exemples. La coopération doit être organisée ; c'est ce que font ces statuts de l'ESS qui incarnent ces coopérations, qui démocratisent et stabilisent le "sur quoi on agit, pourquoi on est d'accord et comment on veut le faire". »

Bien commun et intérêt général : « Prenons l'exemple des sujets environnementaux. On se rend bien compte que les conséquences des dégradations et dérèglements touchent l'ensemble des composantes de la société. On comprend assez facilement que nous sommes sur des sujets qui tiennent d'un intérêt commun et qui nécessitent une gestion adaptée, souvent publique et de plus en plus collective, coopérative. Au regard des enjeux précédents, de plus en plus de "biens" sont amenés à se penser de cette façon-là : l'alimentation, la culture, l'eau... La privatisation de ces biens, est de plus en plus incohérente au regard des

défis en place, il faut repenser leur utilisation, leur valorisation et leur préservation dans l'intérêt général. »

Quels leviers l'ESS doit-elle actionner pour convaincre et quels freins sont à lever ?

« Opérer un changement des mentalités sur trois aspects :

- accepter qu'aucun.e acteur.rice (public, privé, citoyen) ne peut apporter seul de solutions suffisantes, et ce pour des raisons financières, d'urgence, de durabilité, d'acceptation ;
- accepter que ces sujets nécessitent une démocratie repensée ;
- accepter de redéfinir des modèles économiques adaptés, penser hybridation des moyens (privés/publics, marchands/non marchands). Chaque partie prenante amenant ses moyens en faveur d'un objectif partagé. »

Pourquoi avoir un outil d'accompagnement à l'ESS sur le territoire Sud-Aquitain ? Quels enjeux ?

« Tout simplement parce que la coopération, les projets collectifs d'utilité sociale, les activités innovantes qui touchent des sujets qui font bien communs, etc. ne se créent pas de la même façon qu'une entreprise classique.

Il faut accompagner les porteur.ses de projets et les initiatives citoyennes, les aider à se structurer et à tester. Notre incubateur a été pensé non pas comme une offre de service

mais comme une organisation du territoire, comme un collectif d'acteur.rices, qui permet certes d'accompagner, mais surtout d'accueillir et d'intégrer ces projets partenariaux au territoire. C'est pour cela que l'incubateur est géré collectivement. »

Quels liens entre ESS et économie circulaire ?

« Les deux ont la préoccupation de la préservation et de la meilleure utilisation des ressources. La déconstruction, le réemploi repensent les activités et leurs impacts.

Les activités d'économie circulaire portées par des structures de l'ESS seront plus à même de s'inscrire dans les dynamiques territoriales, et dans l'intérêt général à garantir la valorisation des ressources au service du territoire et de ses acteur.rices. »

Une dernière chose ?

« Oui, encore et toujours revenir sur quelques fausses idées persistantes.

“L'ESS c'est l'économie de la réparation.” Si en effet l'ESS “répare” ce que l'économie défait, elle s'est surtout constituée autour d'activités de production et de consommation. Nombre de SCOP, SCIC et d'associations œuvrent dans l'industrie, le BTP, le numérique, les services, la santé...

“L'ESS ne serait pas dans la vraie économie.” Les multiples activités évoquées plus haut démontrent l'inverse mais on peut aussi

démontrer que ce que nous faisons vient directement en aide à l'économie conventionnelle. L'ESS porte en elle une fonction de régulation, de soutien à l'activité et développe des alternatives et des solutions dont bénéficient tous les secteurs d'activités comme la construction avec les démarches d'éco-habitat, de formations ou la création de nouvelles filières et nouveaux métiers. Quand l'ESS structure, comme le fait le Pôle de Coopération Sud Aquitaine, des circuits alimentaires locaux, elle permet diversification et sécurisation des débouchés et des retombées vertueuses sur le territoire : de meilleurs prix et des revenus plus respectueux, une alimentation plus saine... »



CONTEXTE & territoire



“

Pour comprendre pourquoi et comment l'incubateur a été créé, il est indispensable de revenir sur l'histoire et l'identité du Pôle de Coopération Sud Aquitaine.

L'histoire politique et industrielle du Seignanx est intimement liée à la naissance de ce processus coopératif dès les années 1970. Suite aux nombreux licenciements qui ont découlé des fermetures d'usines post Trente glorieuses, deux structures clés ont vu le jour :

● **le Foyer des jeunes travailleurs de Tarnos** en 1971 (aujourd'hui Association Résidence Habitat Jeunes Sud Aquitaine) pour offrir une solution d'hébergement aux jeunes et aux travailleur·ses de la zone et, rapidement face au chômage grandissant, un accompagnement à l'insertion professionnelle ainsi qu'un centre de formation ;

● **le Comité Local de l'Emploi** en 1982, (aujourd'hui CBE, Comité Bassin de l'Emploi) pour réfléchir et agir sur les questions de développement économique et d'emploi sur le Seignanx.

Pour ces deux organisations, il s'agissait de penser collectivement et de façon décloisonnée les questions d'insertion, d'emploi, de mobilisation citoyenne afin de proposer des solutions concrètes aux difficultés locales et d'agir pour un développement inclusif et économique, créateur de richesses avec et pour le territoire. Rejointe par d'autres acteur·rices et initiatives sur le Pays basque et le Béarn, cette dynamique s'est étendue pour prendre place sur le Sud Aquitaine avec de nouvelles ambitions et projets, dont le Tube à ESS'ai.

La coopération et la mutualisation se sont donc très rapidement imposées comme le modèle de développement économique innovant socialement.

LE TUBE À ESS'AI, UN OUTIL AU CŒUR DES DYNAMIQUES DE COOPÉRATION

Ce processus s'est construit au travers d'un développement pensé et organisé par et pour différentes acteur·rices locaux·les, dans le cadre partenarial du CBE. Partageant une vision stratégique, ces acteur·rices se sont appuyées sur les modes d'action de l'ESS pour impliquer un cercle large de parties prenantes : collectivités, institutions publiques, entreprises, branches professionnelles, associations... Cette pratique s'est traduite dès 1997 par la création de 19 structures et outils.

En écho à cette expérience locale, des échanges avec des chercheur·ses investies dans le champ de l'ESS ont amené à mettre des mots sur ce processus avec la notion de « pôle de coopération économique, sociale et environnementale ».

Sa participation aux « États généraux de l'ESS » en 2010, suivie de son identification comme « pôle témoin » par le Labo de l'ESS, sa contribution aux réflexions nationales sur l'émergence des PTCE ainsi que son implication dans la rédaction de la loi Hamon sur l'ESS ont conduit le Pôle de Coopération Sud Aquitaine à répondre au premier appel à projet interministériel dédié aux PTCE. C'est dans ce contexte qu'il a été labellisé en 2014 en tant que tel.



Le Pôle de Coopération en chiffres*

350 emplois permanents

300 porteur·ses de projet accompagnés

45 postes en insertion

400 apprenti·es et contrats de professionnalisation

2000 stagiaires formés par an

35 millions de CA cumulés

*2021

Parole à...

LAURENT REBIÈRE



HAJSA

Directeur de l'Association Résidence Habitat Jeunes Sud Aquitaine

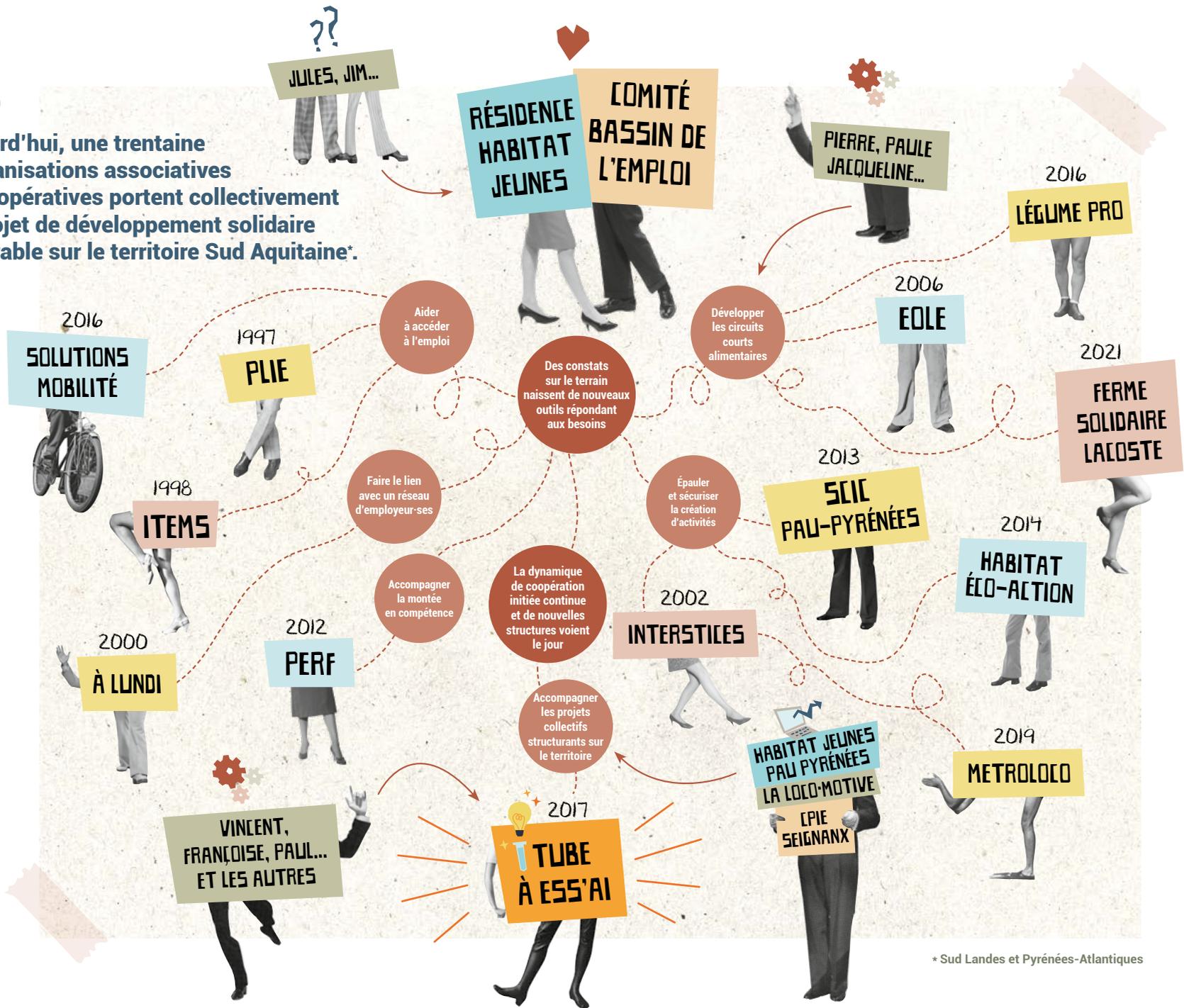
« C'est une certaine conception du développement économique et social du territoire qui m'a amené, à partir d'un projet d'émancipation des jeunes, à œuvrer en lien avec le CBE et son directeur pour le déploiement d'une dynamique de coopération portée par des structures de l'ESS.

Nous avons rapidement pensé que cette dynamique devait s'incarner dans un espace investi par ces structures de l'ESS, ce sera le Pôle de Coopération.

Dès la constitution en PTCE, des acteur·rices de l'ESS très investi·es vont potentialiser leurs compétences collectives au diagnostic permanent, à l'ingénierie de développement, à la réflexion prospective et au portage de projets, assurant ainsi une réponse pertinente aux enjeux territoriaux dans leurs dimensions sociales, économiques, environnementales et citoyennes. C'est dans ce contexte qu'est né l'incubateur, le Tube à ESS'ai. »



Aujourd'hui, une trentaine d'organisations associatives ou coopératives portent collectivement ce projet de développement solidaire et durable sur le territoire Sud Aquitaine*.



* Sud Landes et Pyrénées-Atlantiques

LE COMITÉ BASSIN DE L'EMPLOI DU SEIGNANX...

Le CBE du Seignanx a une position particulière dans les dynamiques coopératives de par sa mission d'animation : il coordonne et développe le tissu économique local dans différents champs d'activités, et porte plusieurs dispositifs phares.

1997

PLIE

PLAN LOCAL POUR L'INSERTION ET L'EMPLOI DU SEIGNANX

Dispositif d'accompagnement dédié aux personnes qui rencontrent des difficultés d'accès à l'emploi

 Seignanx



2008

GPECT

GESTION PRÉVISIONNELLE DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES TERRITORIALES

Approche collective d'anticipation et d'accompagnement de l'évolution des compétences des entreprises sur un territoire

 Seignanx



2017

TUBE À ESS'AI

INCUBATEUR DE PROJETS

Outil d'accompagnement à la création d'activités pour des projets collectifs de l'ESS

 Sud Aquitaine



2019

DÉPLOIEMENT ECJ

ENTREPRISE COOPÉRATIVE JEUNESSE

En partenariat avec Interstices, HAJSA, Habitat jeunes Pau-Pyrénées, IDRE, Habitat Éco Action, SCIC Pau-Pyrénées

 Sud Aquitaine



2018

LES CIRCUITS ALIMENTAIRES LOCAUX

PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL

Animation et développement d'une dynamique territoriale en faveur de la transition alimentaire et agricole.

 Sud Landes, Pays basque



2021

FILOHA

FILIÈRE LOCALE POUR L'HABITAT SOCIAL

Développement d'une filière verte locale pour l'habitat social éco-construit en partenariat avec Habitat Éco-Action

 Sud Landes, Pays basque



...ANIMATEUR DES DYNAMIQUES COOPÉRATIVES DU PTCE

LA RÉPONSE à un besoin



L'histoire du Tube à Ess'ai commence dans le Sud Aquitaine quand, en 2015, 9 structures du Pôle de Coopération Sud Aquitaine décident de se réunir pour s'interroger sur la réponse à apporter aux sollicitations récurrentes d'accompagnement à la création d'activité dans l'ESS.

9 structures

COMITÉ BASSIN EMPLOI DU SEIGNANX
Animateur du Pôle Territorial de Coopération Économique Sud Aquitaine

ASSOCIATION HABITAT JEUNES PAU-PYRÉNÉES

an ANDERE NAHIA
volonté de femme

INTERSTICES SUD AQUITAINE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
AQUITAINE

EGITASMORA ALB FORMATION DE PROJETS VIVRE UN TERRITOIRE

coopérative territoriale D'ACTIVITÉS & D'EMPLOI - SCIC Pau - Pyrénées -

Association Habitat Jeunes Sud Aquitaine

Un contexte favorable

La Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 en faveur de l'ESS

Un intérêt grandissant pour l'ESS de la part de la société civile

Une prise de conscience citoyenne pour répondre à des enjeux sociétaux

L'émergence d'incubateurs sur le territoire national

Parole à...

JEAN MASSOUÉ

PSL64

Directeur de Profession
Sport & Loisirs 64

« La réussite d'un dispositif quel qu'il soit réside notamment dans sa capacité à s'insérer dans son environnement et travailler avec d'autres acteur·rices.

C'est d'autant plus prégnant lorsqu'il s'agit de l'accompagnement à la création dans la phase d'incubation.

C'est dans cet esprit que travaillent ensemble le Diagnostic Local d'Accompagnement et le Tube à ESS'ai depuis son lancement.

Cette relation et ces échanges permanents permettent de renforcer notre complémentarité et d'apporter la meilleure réponse au meilleur moment aux porteur·ses de projets ! »

La création d'activités est un des axes socles du Pôle de Coopération issu de savoir-faire particuliers développés au fil des années grâce à la création d'organisations de l'ESS elles-mêmes fondées sur le collectif, la démocratie et le partage du sens.

Plusieurs constats sont posés localement et collectivement :

- **un besoin** d'accompagnement sur la phase émergente de la structuration de projets ;
- **l'absence de structure** ou dispositif d'accompagnement sur le Sud Aquitaine pour les collectifs souhaitant expérimenter un projet à l'état d'idée ;
- **des acteur·rices** de l'accompagnement intégrés au Pôle de Coopération identifiées comme incontournables sur le territoire ;
- **les compétences** nécessaires au développement, au portage et à la structuration de projets, engrangées au fil des années par les acteur·rices de terrain que sont les membres du Pôle de Coopération ;
- **une volonté** de valoriser les expériences et savoir-faire au service de l'innovation sociale locale en soutenant la transformation des aspirations et besoins identifiés en projets collectifs structurants pour le territoire.

Pour résumer : **des projets avec, par et pour le territoire.**

Le Tube à ESS'ai est le fruit d'une coopération, il a été défini comme un outil au service de la promotion de l'ESS et donc d'un développement territorial inclusif sur le Sud Aquitaine.

De par ses missions de création d'activités et d'animation du Pôle de Coopération, il était évident que le CBE porterait le Tube à ESS'ai.

Les structures fondatrices de ce dernier resteront très impliquées dans la vie de l'incubateur : des fonctions stratégiques jusqu'à l'accompagnement des projets, elles constituent le précieux « collectif d'accompagnement ».

C'est ainsi qu'en 2017, le Tube à ESS'ai est né avec 3 vocations :

- **accompagner** les initiatives territoriales et les porteur·ses de projets de l'ESS ;
- **susciter l'émergence** de projets ;
- **sensibiliser** à l'ESS.



Les valeurs de l'incubateur

- **L'émancipation des porteur·ses de projet**
- **Le collectif comme vecteur du mieux vivre ensemble**
- **L'ESS comme vecteur de décroisement envers les citoyen·nes, le monde économique, la sphère publique**
- **Le territoire comme partie prenante d'un projet**
- **L'expérimentation, l'innovation sociale**

L'ADN du Tube



Convaincu·es de la plus-value de la coopération et du collectif, les membres fondateur·rices du Tube à ESS'ai ont choisi de proposer **un accompagnement collectif pour des collectifs**. Un parcours d'accompagnement à plusieurs voix et plusieurs têtes était une évidence : pluralité de regards, pluridisciplinarité des intervenant·es, échanges entre pair·es... une richesse qui permet d'ajuster au plus près des besoins.

Très vite, le collectif d'accompagnement composé s'est élargi afin de se doter de **compétences spécifiques**. Il réunit aujourd'hui 10 structures dans un souci constant de pertinence et d'efficacité.

L'incubateur a également été pensé en **complémentarité** des acteur·rices de la chaîne d'accompagnement existant·es comme Profession Sport & Loisirs 64 portant le DLA, France Active portant Cap'Am.



La notion de collectif fait partie intrinsèque du Tube à ESS'ai, tant du côté des porteur·ses de projets que des accompagnant·es. Portrait de famille :



SEIGNANX ET ADOUR
Association de sensibilisation, d'éducation et de formation à l'environnement
Landes



Coopérative d'activités et d'emploi sous format SCIC spécialisée dans les métiers du bâtiment, de l'éco-construction et de l'éco-rénovation
Sud Aquitaine



Association qui accueille, accompagne et oriente les jeunes de 16 à 30 ans en recherche de logement
Sud Landes et Pays basque



Association qui accueille, accompagne et oriente les jeunes de 16 à 30 ans en recherche de logement
Béarn



Coopérative d'activités et d'emplois généraliste sous format SCIC
Sud Landes et Pays basque



Association de développement des musiques actuelles par la pratique, la création et, ponctuellement, la diffusion de spectacles vivants
Sud Landes et Pays basque



Ressourcerie créative associative, spécialiste des questions de mobilités
Pays basque



Coopérative d'activités et d'emplois généraliste sous format SCIC
Béarn



Association dédiée à la mobilité des publics en insertion
Sud Landes



Recyclerie généraliste sous la forme d'un Atelier et Chantier d'Insertion
Landes



Décalons le regard. Richesse, expériences, bienveillance, imagination sont quelques uns des mots qui peuvent décrire le collectif d'accompagnement. Iels se sont prêtés au jeu du portrait chinois et vous en livrent leur version.

...un animal, ce serait... un âne. On en trouve partout (aussi bien au Pays basque, dans les Landes qu'en Béarn...) Les ânes détestent la solitude. Ils ont besoin pour être heureux de vivre en groupe ! C'est mieux pour leur moral et cela les aide à avancer ! Les ânes ont certes des défauts (qui n'en a pas) et ont du caractère, mais ils sont forts, intelligents, ont un potentiel d'écoute important (il n'y a qu'à regarder la taille de leurs oreilles pour s'en convaincre) et utiles. Ils symbolisent la vitalité de nos territoires (campagnes) et sont appréciés de toutes.

...un lieu, ce serait... le lorio dans la maison traditionnelle labourdine : un lieu où l'on travaille (travaux agricoles), où l'on reçoit et que l'on met à disposition (pour des assemblées de villages).

...un pays, ce serait... le pays de l'Adour avec le fleuve qui irrigue tout le territoire Sud Aquitaine, de l'Est à l'Ouest.

...un ustensile, ce serait... un tube à essai ! Où chacun·e amène les ingrédients qui permettent, ensemble, de réussir une expérience avant tout humaine. C'est une vraie synergie de compétences de toutes et tous, accompagnés et accompagnant·es, qui se met à l'œuvre.

...un plat, ce serait... une paëlla. Un plat délicieux parce qu'il rassemble une grande diversité d'ingrédients !

...un outil, ce serait... une boîte à outils. Elle a toute une chouette panoplie d'un peu tout, pour (presque) tous les cas de figures : pour co-construire les projets accompagnés, elle est quasiment pleine. Elle met à disposition des outils préalablement sélectionnés par nos soins, en précisant l'utilité de chacun·e. On n'y trouve pas de marteau : nous ne forçons pas les porteur·ses de projets et préférons la coopération. Elle est ouverte à volonté, sur demande, auprès des femmes et des hommes qui la constituent et qui sont là pour accompagner, ensemble, et aussi pour aider à savoir quand et quoi aller chercher pour avancer et concrétiser les idées en actions.



...une planète, ce serait... celle de l'allumeur de réverbère dans *Le Petit Prince*. Une planète curieuse, la plus petite de toutes, avec un habitant original certes, mais qui est « moins absurde que le roi, que le vaniteux, que le businessman et que le buveur. Au moins son travail a-t-il un sens. Quand il allume son réverbère, c'est comme s'il faisait naître une étoile de plus, ou une fleur. Quand il éteint son réverbère ça endort la fleur ou l'étoile. C'est une occupation très jolie. C'est véritablement utile puisque c'est joli. » Un peu de poésie ne fait jamais de mal.

...une saison, ce serait... le printemps. Cette idée de l'éclosion du projet collectif après une lente germination est vraiment la plus belle méthaphore d'un incubateur.

...un objet, ce serait... un couteau suisse. C'est pratique, on peut l'avoir dans la poche, c'est solide, c'est multifonction, multi-ressource.

...un style de musique ce serait... du Trash Punk Hawaïen car cela définit bien les différences de typologies d'accompagnant·es, d'activités, de mixité, de dynamiques, de points de vue qui viennent harmonieusement se compléter et créer une belle musique qui nous ressemble.

MODE d'emploi



L'accompagnement de projets collectifs dans leur structuration est le cœur d'activité du TUBE à ESS'ai. En voici les règles du jeu.

3 conditions pour être accompagné-es

- Vouloir mettre en place une gouvernance multi-acteur·rices démocratique et partagée
- Répondre à un besoin identifié collectivement sur le territoire
- S'intégrer en complémentarité des dynamiques existantes

6 étapes clés

- Définition du projet et validation du cadre de référence
- Élaboration du diagnostic de territoire
- Identification des parties prenantes
- Mise en place de la gouvernance collective et de son fonctionnement
- Dépôt des statuts
- Projection du modèle économique

6 atouts

- Une durée d'accompagnement adaptée, avec la possibilité de commencer ou d'arrêter celui-ci à tout moment
- Du sur-mesure : chaque collectif, en fonction de son territoire, de ses besoins et de sa disponibilité, se voit proposer un parcours propre
- 1 collectif d'accompagnant-es
- 1 dynamique collective entre pair-es
- Des journées de formation
- Des mises en relation avec les partenaires du territoire



**Laissons maintenant la parole aux collectifs accompagnés...
Qui de mieux pour rendre compte de la réalité de l'incubateur ?**

« Des réponses à nos questions au tout début, des conseils en stratégie politique, de la méthodologie et de la connaissance des dispositifs. »

Recycl'Arte (2017, Hendaye)



« Prendre le temps d'écrire les objectifs sur 3 ans, se questionner sur la gouvernance, faire partie d'un groupe et réfléchir ensemble aux problématiques et participer à des formations. »

Créalocale (2018, Biron)

« La structuration du projet, la visibilité sur les grandes étapes de développement d'un projet, jusqu'à la création d'emplois. »

RESAK (2019, Bassussary)



« Structurer et rythmer les travaux du bureau sur le développement du projet. Favoriser l'expression de chacun-e sur les choix stratégiques. De la proximité et une qualité d'écoute. »

Coop des luys (2019, Sauvagnon)

« Des informations structurantes, un accompagnement humain porté sur le collectif, un soutien pour les porteur-ses de projets, un réseau ESS. »

Les Génies Verts (2021, Ustarritz)



« Poser nos idées, un cadre à notre projet, éclaircir certains points et faire avancer progressivement notre projet (gouvernance, modèle économique, sources de financement..) grâce aux temps collectifs proposés, aux thématiques abordées lors des formations et aux échanges d'expériences entre porteur-ses de projet. »

AMASS'ART (2020, Monein)



LE TUBE À ESS'AI, C'EST...

« Une aide pour nous réinterroger sur ce qui nous motive à porter ce projet et aller (ou non) plus loin ; sur nos valeurs fondamentales ; sur la place de chacun-e dans ce projet. »

Selgarrekin (2021, Bidart)



« Des réponses, un encadrement, des contacts et de la motivation (surtout pour écrire les choses, les poser et se questionner). »

Clavette (2020, Boucau)

Parole à...

JEAN-EUDES BERNARD

URSCOP

Délégué Régional, URSCOP d'Aquitaine

« L'Union régionale des SCOP & SCIC d'Aquitaine accompagne les projets de création, reprise et transmission d'entreprises sous forme coopérative. Selon la maturité du projet, nous nous appuyons sur les structures locales existantes pour amorcer la réflexion sur la structuration de sociétés coopératives. Il a été question très tôt de pouvoir proposer des passerelles entre l'URSCOP et le Tube à ESS'ai au profit des collectifs accompagnés souhaitant réfléchir à la création de SCIC ou de SCOP.

Le Tube à ESS'ai est une réponse adéquate à tout collectif en phase émergente, qui a besoin de définir son modèle économique ou sa gouvernance partagée.

Les porteur-ses de projets bénéficient de l'appui d'un réseau de spécialistes en droit coopératif, de dispositifs spécifiques de financement et d'un accompagnement personnalisé ante- et post-crétion. »

L'ESS une vision



L'ESS n'est pas un domaine, mais bel et bien un projet politique, une vision de la société et donc une façon d'entreprendre pour changer les choses. Sur la totalité des projets accompagnés au Tube à ESS'ai, 5 grands domaines d'activité se dégagent, proposant des réponses alternatives à tous les besoins de la société.

Modèle économique et contexte socio-politique

L'accompagnement de ces projets a permis la création de 22 d'entre eux et la consolidation de 5 autres structures : 17 associations, 6 associations de préfiguration, 1 SCIC, 3 entreprises classiques.

En termes de création d'emploi, pendant l'accompagnement c'est pas moins de 28 emplois qui ont pu être créés ou maintenus, et 41 personnes en poste en 2022 !



34 %

Économie circulaire



Resak

Low-tech et créativité, ou quand les déchets des un-es deviennent les matières premières des autres.



Sud Landes, BAB

23 %

Agriculture, alimentation



Consommer local

Un magasin coopératif et participatif au service des dynamiques alimentaires locales.



Béarn

20 %

Tiers-lieux, éco-lieux



A Casa

Un projet multi-acteur-rices au service de la redynamisation locale & rurale.



Landes

14 %

Services à la personne



L'atelier budgétaire

Quand gestion financière et humain sont intimement liés



Sud Landes, BAB

9 %

Art et culture



Urpeko Ondarea

La mise en valeur d'un patrimoine immergé, subaquatique et méconnu.



Pays basque

L'HUMAIN AU CŒUR DES DYNAMIQUES TERRITORIALES



L'animation territoriale, la volonté de changer les choses, de trouver des solutions, le désintéressement sont des caractéristiques des projets d'ESS, des personnes qui s'engagent au quotidien pour prendre leur part.

Le bénévolat, une particularité incontournable de l'ESS à valoriser !

Les projets accompagnés ont mobilisé près de **800 bénévoles par an** sur leurs actions ; bénévoles précieux et incontournables dans l'émergence et le soutien des projets.

Il est primordial de prendre conscience de l'importance du temps passé bénévolement par des collectifs de citoyen·nes pour changer les choses, cela représente plus de 63 000 heures par an d'implication, **l'équivalent de 42 équivalents temps plein**, réalisés gratuitement...

Les projets d'ESS, vecteurs d'animation territoriale

Avec plus de **2 300 événements portés et organisés par les collectifs**, sans parler des quelques 700 événements sur le territoire auxquels ils ont participé, c'est **une moyenne de 1 200 personnes qu'auront touchées les différentes actions proposées** par les projets accompagnés !

Il est nécessaire de reconnaître moralement et financièrement la prise de risques de ces citoyen·nes, et de les soutenir.

Parole à...

CHRISTELLE NEAU

CHAMBRE RÉGIONALE ESS



Animatrice territoriale
de la Chambre régionale de l'ESS

« Le Tube à ESS'ai est pour la CRESS un partenaire incontournable du Sud Aquitaine qui participe activement aux dynamiques collectives que nous animons, notamment le collectif landais des acteur·rices de la chaîne d'accompagnement de l'ESS, et est présent dans les espaces de réflexion autour de la sensibilisation à l'ESS. Il est marqué par la culture de la coopération dont l'ADN, et les critères d'accès, font écho aux principes de l'ESS : projet d'utilité sociale adapté aux besoins d'un territoire, dynamique collective complémentaire de l'existant et intégrée au système d'acteur·rices, gouvernance démocratique. »



Créa'Locale

Une recyclerie généraliste portée par un collectif de citoyen·nes motivé·es devenu créateur d'emplois.



Clavette & Cie

Un atelier de réparation de vélo jamais en panne de créativité, de collaboration et d'émulation culturelle.





Les projets accompagnés illustrent parfaitement la transversalité et la diversité de l'économie sociale et solidaire.

Le développement de ces activités économiques hybrides au service de projets d'utilité sociale est vecteur de changements et impacte profondément le territoire.

Projets de territoire...

Les projets d'ESS ont par essence vocation à coopérer, travailler ensemble et être dans la complémentarité pour mailler au mieux le territoire. À cela s'ajoute la transversalité des domaines d'activités, la diversité des actions et des acteur·rices qui collaborent.

Ainsi, faire dialoguer les questions de parentalité, de diminution des déchets, de production locale et saine, les mobilités douces avec des livraisons à bicyclette, l'implication d'un ESAT et l'accessibilité financière : rien de moins impossible pour Les Petits Popotins !

... et de coopération

L'accompagnement au Tube à ESS'ai, de par sa nature collective, incite aux rencontres entre les projets, au pair à pair, à l'entraide, au partenariat. Plus de la moitié des collectifs accompagnés se sont rapprochés hors du

cadre de l'accompagnement pour porter des projets communs : mutualisations de moyens, événements, réponses à des appels à projets, offres de service, etc.

Une illustration parfaite : l'expérience de IDRE et Patxa'ma, deux associations de déconstruction et récupération de matériaux de chantier qui ont tissé des relations partenariales fortes dès le départ. IDRE a formé les porteurs de projet de Patxa'ma à la déconstruction, Patxa'ma est dans la gouvernance de IDRE et inversement. Désormais, les deux structures répondent ensemble et de façon complémentaire aux sollicitations externes.

Les valeurs-clés des projets accompagnés



Coopération



Partage



Solidarité



Respect



Entraide



Bienveillance



Environnement



Simplicité



Gouvernance démocratique



Territoire



Économie



Patxa'ma

Revalorisation des matériaux viables et ré-utilisables issus de la déconstruction



Sud Landes /BAB

Les Petits Popotins

Service de location et de nettoyage de couches lavables fabriquées au Pays basque



Sud Landes, BAB

IDRE

Association pour la structuration d'une filière professionnelle de la déconstruction et du réemploi



Sud Aquitaine

Retrouver tous les projets



un GRAND merci

de la part de l'équipe du Tube à ESS'ai

Il ne pouvait y avoir de livret sur l'incubateur sans remerciements pour celles et ceux pour et avec qui son histoire se construit. Sans vous le Tube n'existerait pas, la liste est longue et foisonnante tant l'écosystème partenarial est vaste, et les personnes et organisations qui s'investissent de plus en plus nombreuses.

À nos partenaires locaux

Merci aux partenaires locaux avec qui nous accompagnons et encourageons conjointement les porteur·ses de projets.

ADI
APESA
Bil Ta Garbi
BGE Tec Gé Coop 40
Coopérative des Tiers-Lieux
CRESS Nouvelle-Aquitaine
ESTIA

France Active Nouvelle-Aquitaine
INAE
Kabia
Lan Eko
Profession Sport & Loisirs 64
Renaître
Tranz'éko
URSCOP Aquitaine

À nos collectifs accompagnés

Un immense merci et bravo à celles et ceux qui prennent les risques à bras le corps pour changer les choses, qui agissent pour faire que les idées deviennent des projets concrets et bénéfiques pour le plus grand nombre.

A Casa
Amass'Art
Atelier budgétaire
Aukera
BAB Recyclerit
Bababilles
Bizi leku
Camping de la plage
Castel Forgues
Clavette & C^{ie}
Collectif Fermier 64
Consommer local
à Orthez

Créa'Locale
De la Tête aux Pieds
Ekiteco
Ibaia
IDRE
Itsas Begia
Lacaze aux sottises
La coop paysanne
de Luys
La Transversale
Le Wombat
Les Génies Verts
Les Retournées du bocal

Les Petits Popotins
Lokala
Otsokop
Papilles & Co
Patxa'ma
Recycl'arte
Recyclerie Créa'locale
Resak
Precious Plastic
Selgarrekin
Tiers lieu 40
Txalupa
Zirko Etxea

À nos partenaires institutionnels



À nos acteur·rices du Pôle de coopération Sud Aquitaine

Merci à tou·tes les membres du PTCE de toujours répondre présent·es. Nous l'avons dit, l'avenir sera coopératif !

Bien entendu merci à tou·tes nos précieux·ses collègues du CBE d'être présent·es au quotidien pour se plonger dans l'administratif, pour croiser les regards sur les projets mais aussi rire.

Et enfin, un océan de mercis à notre collectif d'accompagnement de soutenir le Tube à ESS'ai, de faire ce qu'il est et de s'investir pour que cet incubateur soit une aventure humaine, sincère et collective.





Éditorial :
Marion Le Hénaff, Maud Carrichon, Véronique Héliot

Création graphique et réalisation :
Anne Bordenave et Adéline Delabre

Crédits photographiques :
Photos de Patxa'ma p. 3 et Clavette & C^{ie} p. 5 © Sabina Hourcade
Photos portraits pp. 3, 4, 7, 17 © DR
Photos pp. 2, 6, 10, 12, 14, 16 © Unsplash



AVEC LE SOUTIEN DE



L'action de l'incubateur territorial ESS
Sud Aquitaine est cofinancée par
l'Union Européenne avec le fond FSE